

SEMINARIO DI AGGIORNAMENTO

Seminario in videoconferenza

SECONDA EDIZIONE

**Compensi degli amministratori
nelle società partecipate:
criteri, istruttoria e adempimenti
alla luce dei recenti orientamenti
della Corte dei Conti**

MERCOLEDÌ 21 OTTOBRE 2026

Orario: 10.00 - 12.00

RELATORE

Avv. Fabiola Fontana,
Area Legale Confservizi Cispel Toscana

www.tiforma.it



Presentazione

La determinazione dei compensi degli amministratori nelle società partecipate richiede un'attenta valutazione del quadro normativo, dei limiti applicabili e delle caratteristiche della singola realtà societaria. Gli orientamenti della Corte dei Conti, con particolare riferimento alla deliberazione n. 9/SEZAUT/2026 della Sezione delle autonomie, pongono al centro la verifica dei presupposti per l'eventuale superamento del parametro storico del 2013 e la solidità dell'istruttoria a sostegno delle scelte.

Il seminario approfondirà i criteri che devono guidare la determinazione dei compensi, esaminando il rilievo delle trasformazioni societarie, degli indicatori economici e dimensionali e della complessità dell'incarico. Particolare attenzione sarà dedicata ai principi di congruità, ragionevolezza e proporzionalità e agli obblighi di motivazione delle scelte.

Saranno infine richiamati i principali adempimenti connessi alla determinazione dei compensi e i relativi profili di controllo e responsabilità.

DESTINATARI

Presidenti, Amministratori, Direttori Generali, Dirigenti e componenti degli organi di governo delle società a controllo pubblico
Responsabili amministrativi e della governance societaria



MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'evento si svolgerà in videoconferenza attraverso lo strumento di comunicazione ZOOM; il link di accesso sarà disponibile sulla piattaforma didattica Tiforma.academy. Le istruzioni operative dettagliate saranno fornite ai partecipanti qualche giorno prima dello svolgimento del seminario.



Segreteria organizzativa:
Veronica Maestrini
vmaestrini@tiforma.it

Ti Forma S.r.l.
Via Giovanni Paisiello, 8
50144 Firenze
Tel. 055-210755 (interno 202)
Fax 055 291715
P.IVA/C.F. 04633850484
www.tiforma.it

Il programma e il modulo di iscrizione possono essere scaricati dal sito: www.tiforma.it





Programma

Orario di inizio 9.30 - verifica connessione e funzionalità strumenti di condivisione

Il quadro normativo di riferimento

- Il sistema dei compensi nelle società a controllo pubblico
- Il D.Lgs. 175/2016 (TUSP): principi e limiti
- Il tetto del 2013: origine, ratio e ambito applicativo
- Il decreto MEF mai adottato

Gli orientamenti della Corte dei Conti

- Il dibattito interpretativo e la deliberazione n. 9/SEZAUT/2026/QMIG della Sezione delle autonomie.
- L'assenza di costi per compensi nel 2013.
- Il costo storico irrisorio e il rilievo delle trasformazioni societarie.
- I presupposti e i limiti per l'individuazione di un parametro alternativo.

I criteri di determinazione dei compensi e gli elementi dell'istruttoria

- I parametri per quantificare il compenso: volume d'affari, patrimonio netto, utile, benchmark di settore e area geografica
- Proporzionalità rispetto alla complessità dell'incarico e alla retribuzione di dipendenti e dirigenti
- Il meccanismo di controllo: le partecipazioni annuali alla Corte dei conti

La motivazione delle scelte

- Il ruolo dell'amministrazione controllante e degli organi societari.
- Gli obblighi motivazionali nella scelta del parametro e nella quantificazione del compenso.
- Congruità, ragionevolezza e proporzionalità nella motivazione.
- Le principali criticità applicative.

Cenni agli adempimenti e ai controlli

- I principali obblighi connessi alla determinazione dei compensi.
- La ricognizione periodica delle partecipazioni e i controlli della Corte dei Conti.
- I profili di responsabilità.



MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'evento si svolgerà in videoconferenza attraverso lo strumento di comunicazione ZOOM; il link di accesso sarà disponibile sulla piattaforma didattica Tiforma.academy. Le istruzioni operative dettagliate saranno fornite ai partecipanti qualche giorno prima dello svolgimento del seminario.



Segreteria organizzativa:
Veronica Maestrini
vmaestrini@tiforma.it

Ti Forma S.r.l.
Via Giovanni Paisiello, 8
50144 Firenze
Tel. 055-210755 (interno 202)
Fax 055 291715
P.IVA/C.F. 04633850484
www.tiforma.it

Il programma e il modulo di iscrizione possono essere scaricati dal sito: www.tiforma.it



Informativa Clienti Formazione- Articoli 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679
Privacy notice (o informativa essenziale)

Chi è il titolare del trattamento?	TI FORMA S.R.L.	Indirizzo: Via Giovanni Paisiello, 8 - 50144 Firenze Tel. 055 210755 email: info@tiforma.it
Chi è il responsabile della protezione dei dati?	DPO	dpo@tiforma.it
Chi sono i destinatari?	responsabili esterni del trattamento ed eventuali ulteriori titolari e/o contitolari	-istituti bancari per la gestione di incassi e pagamenti -società e studi legali per la tutela dei diritti contrattuali e/o che si occupano di recupero del credito -società di elaborazione dati e di servizi informatici (es. web hosting, data entry, gestione e manutenzione infrastrutture e servizi informatici, ecc.); -consulenti esterni per fini amministrativi -eventuali partners ai fini dello svolgimento di eventi organizzati insieme La comunicazione può avvenire anche nei confronti dell'amministrazione finanziaria, degli enti pubblici di vigilanza e controllo nei confronti dei quali il Titolare deve adempiere a specifici obblighi.
Cosa sarà fatto dei tuoi dati personali?		
I dati personali saranno trattati:	il trattamento avviene in base a:	Dati trattati:
per la gestione dell'ordine	contratto in essere adempimento di attività conseguenti al rapporto instaurato e regolamentate per il settore di mercato del titolare del trattamento	Ragione sociale azienda, partita IVA e/o codice fiscale, indirizzo fisico e telematico, numero di telefono, fax, PEC
per l'esecuzione e la gestione del rapporto contrattuale instaurato		
per la fornitura del servizio acquistato		numero di telefono fisso e/o mobile e indirizzo telematico
per la fatturazione e il pagamento		
per l'attività di assistenza alla clientela sui servizi venduti e/o la trattazione dei reclami		
per l'adempimento di obblighi di legge dipendenti dal rapporto contrattuale	obblighi fiscali e contabili e di controllo dell'attività e dipendenti dalla normativa di settore; obblighi di monitoraggio e di vigilanza cui è sottoposta l'attività svolta dal titolare del trattamento	Ragione sociale azienda, partita IVA e/o codice fiscale, indirizzo fisico e telematico, numero di telefono, fax, PEC
per la comunicazione a destinatari e/o terzi in dipendenza del rapporto contrattuale e degli obblighi che ne derivano	legittimo interesse del titolare del trattamento o di terzi e destinatari	
per la loro archiviazione e conservazione	obblighi di legge di natura contabile e fiscale o per l'esercizio dei diritti dipendenti dal contratto con il Titolare	
per l'adempimento degli obblighi di sicurezza informatica	legittimo interesse del titolare del trattamento o di terzi e destinatari	
Quali dati personali verranno trattati?		
o Ragione sociale azienda, partita IVA e/o codice fiscale, indirizzo fisico e telematico, numero di telefono, fax, PEC, posizione professionale, data e luogo di nascita, dati iscrizione all'ordine professionale		

Ti informiamo che puoi esercitare in qualsiasi momento il diritto di reclamo all'Autorità competente e gli altri diritti previsti dagli artt. 15 e ss. del Regolamento Europeo (UE) 2016/679.

Per maggiori informazioni consulta l'informativa Clienti Formazione completa al seguente link <http://www.tiforma.it/privacy-e-cookie/informativa-completa-clienti-formazione/> o contattaci all'indirizzo mail info@tiforma.it

Ti Forma s.r.l.
 Via Giovanni Paisiello, 8 - 50144 FIRENZE
 Tel 055 210755 - Fax 055 291715
info@tiforma.it - tiforma@boxpec.it - www.tiforma.it

C.F. P.IVA e Registro Imprese
 04633850484
 REA Firenze 467115
 Capitale Sociale: Euro 172.884,50 i.v.